



Faser - definitioner

Ide fasen – der arbejdes på udvikling af en forretningside

- **Forretningsmodellen** bruges til den kreative proces omkring kvalificering af forretningsideen

Hvem er kunden

Hvilke værdier vil ide ejer levere til disse kunder

Hvordan vil ide ejer skabe disse værdier

- En del af forretningsmodellen er **business casen**

Indeholder den talmæssige del af forretningsmodellen. Den skal bidrage til at træffe forretningsmæssige beslutninger og bruges i DLBR ofte til at vurdere om vi skal implementere et nyt

forretningsområde eller et nyt rådgivningsprodukt. Metoden beregner og visualiserer fordele og risici i forhold til omkostninger og indtægter ved en given beslutning

Løsningsfasen – vi har nu fået kvalificeret forretning ideen og skal nu gøre klar til drift

- **Forretningsgrundlaget** er en fælles betegnelse for de 4 del områder: forretnings ideen, vision, mission og værdier

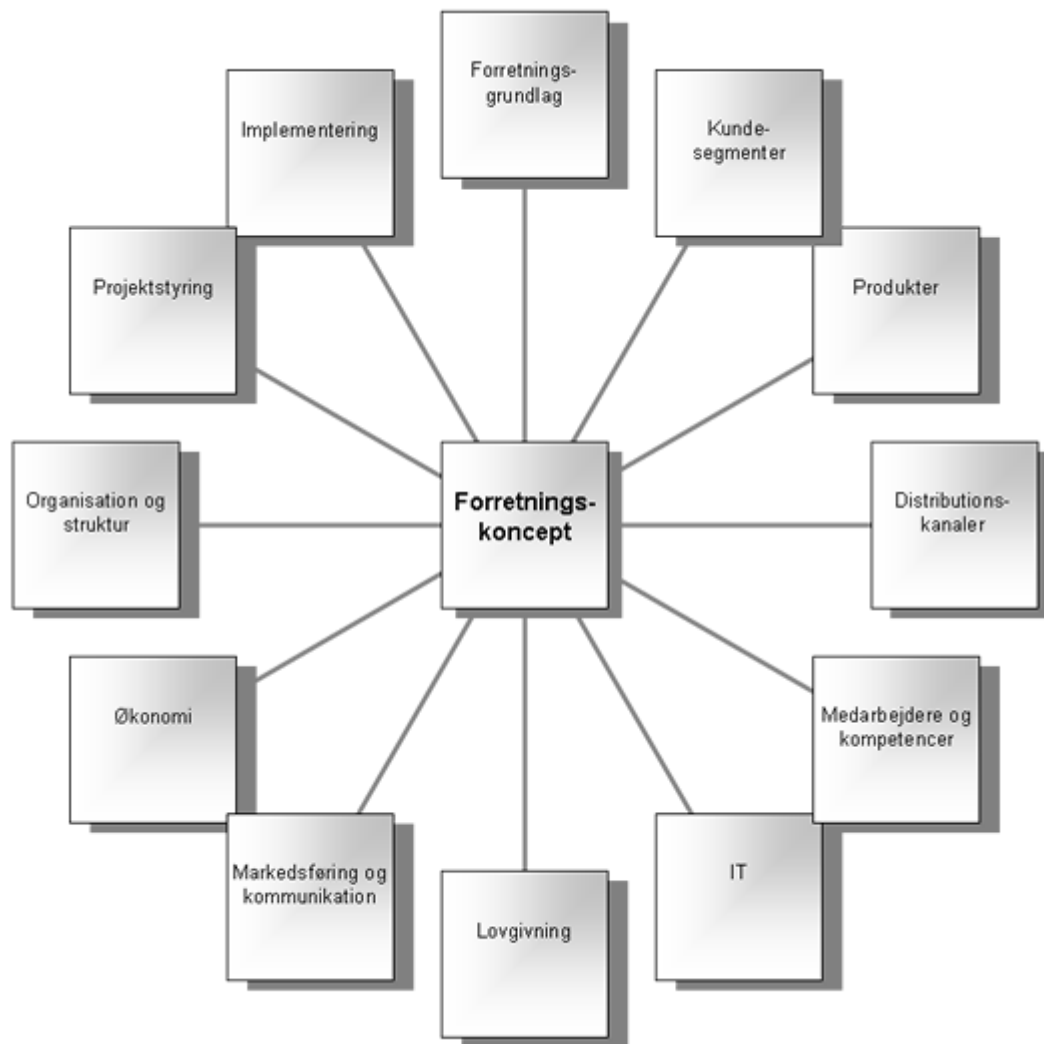
I praksis er disse 4 områder det første der fastlægges i løsningsfasen

- **Forretningsplanen** er en drejebog for den forretning der etableres. Forretningsplanen indeholder alle relevante oplysninger for at sætte i drift incl. budget og udviklingsmuligheder

Driftsfasen – sidste fase i udviklingen fra forretningside til drift

- **Forretningskoncept** kobler forretningsmodel, forretningsgrundlag, forretningsplan og bruges som beskrivelsen af den udvikling der ønskes af en given forretning.

Udvikling af det samlede forretningskoncept består af mange tværgående og omfattende processer og indsatsområder



Hvad skal vi så bruge?

I princippet bruger jeg alle termer, afhængig af hvilken fase vi fokuserer på.

- I forhold til den kreative proces er forretningsmodellen og business casen meget vigtig
- I forhold til det der skal bruges til banken i forbindelse med start af ny virksomhed er det forretningsplanen der er vigtig